



Cámara de Comercio
de Ocaña

NIT 890.506.160-2 / Afiliada a Confecámaras

**ESTIMACIÓN DEL POTENCIAL DE COMERCIANTES
PARA EL AÑO 2026**



Cámara de Comercio
de Ocaña

CAMARA DE COMERCIO DE OCAÑA

Ocaña, Enero 2026



Contenido

INTRODUCCIÓN.....	4
METODOLOGÍA.....	5
Supuestos metodológicos	5
Limitaciones metodológicas.....	6
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE OCAÑA.....	7
<i>Tabla 1. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Ocaña.....</i>	<i>7</i>
<i>Tabla 2. Determinar Potencial de comerciantes Ocaña</i>	<i>7</i>
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE ABREGO.....	8
<i>Tabla 3. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Abrego.....</i>	<i>8</i>
<i>Tabla 4. Determinar Potencial de comerciantes Abrego</i>	<i>8</i>
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE CONVENCION.....	9
<i>Tabla 5. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Convención.</i>	<i>9</i>
<i>Tabla 6. Determinar Potencial de comerciantes Convención.....</i>	<i>9</i>
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE EL TARRA.....	10
<i>Tabla 7. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de El Tarra</i>	<i>10</i>
<i>Tabla 8. Determinar Potencial de comerciantes El Tarra.....</i>	<i>10</i>
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE SAN CALIXTO.....	11
<i>Tabla 9. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de San Calixto.....</i>	<i>11</i>
<i>Tabla 11. Determinar Potencial de comerciantes San Calixto</i>	<i>11</i>
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE LA PLAYA DE BELÉN	12
<i>Tabla 11. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de La Playa de Belén.....</i>	<i>12</i>
<i>Tabla 12. Determinar Potencial de comerciantes La Playa de Belén</i>	<i>12</i>
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE HACARÍ.....	13
<i>Tabla 13. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Hacarí.....</i>	<i>13</i>
<i>Tabla 14. Determinar Potencial de comerciantes Hacarí</i>	<i>13</i>
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE TEORAMA	14



<i>Tabla 15. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Teorama</i>	14
<i>Tabla 16. Determinar Potencial de comerciantes Teorama</i>	14
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE VILLA CARO	15
<i>Tabla 17. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Villa Caro</i>	15
<i>Tabla 28. Determinar Potencial de comerciantes de Villa Caro</i>	15
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE LA ESPERANZA.....	16
<i>Tabla 19. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de La Esperanza</i>	16
<i>Tabla 20. Determinar Potencial de comerciantes de La Esperanza</i>	16
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE CÁCHIRA	17
<i>Tabla 21. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Cáchira</i>	17
<i>Tabla 22. Determinar Potencial de comerciantes de Cáchira</i>	17
POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE EL CARMEN	18
<i>Tabla 23. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de El Carmen</i>	18
<i>Tabla 24. Determinar Potencial de comerciantes de El Carmen</i>	18
POTENCIAL DE COMERCIANTES DE TODA LA JURISDICCION	19
<i>Tabla 27. Potencial de comerciantes por municipios de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Ocaña.</i>	19
<i>Tabla 28. Comparativo, potencial comerciantes 2025 Vs potencial comerciantes 2025 ..</i>	19
<i>Tabla 29. Comparativo Registros comerciantes 2024 vs potencial comerciantes 2024</i>	20
CONCLUSIONES	21
GLOSARIO	23

INTRODUCCIÓN

La Cámara de Comercio de Ocaña es una organización comprometida con la representación y promoción de los intereses de las empresas dentro de su zona de influencia. Con base en lo establecido por el Decreto 622 de 2000, artículo 34, nuestra jurisdicción comprende los municipios de Ocaña, Ábrego, Cáchira, San Calixto, Hacarí, El Carmen, El Tarra, La Esperanza, La Playa, Convención, Teorama y Villa Caro en el departamento de Norte de Santander, donde brindamos servicios empresariales como registro mercantil, certificación de documentos, asesoramiento empresarial y promoción de actividades comerciales.

En atención a la Circular Externa 003 del 19 de diciembre de 2019, presentamos la proyección de comerciantes para 2025, entendida como una estimación de la cantidad de comerciantes o empresas que podrían surgir o establecerse en nuestra área de influencia durante el año. Esta proyección se construye a partir del análisis de tendencias económicas, oportunidades de mercado y factores estructurales del entorno empresarial regional.

Contar con estimaciones robustas de la proyección de comerciantes es fundamental para la planificación estratégica y el desarrollo económico de la región, ya que permite anticipar dinámicas de crecimiento, identificar oportunidades emergentes y adaptar políticas de apoyo empresarial a las necesidades reales de emprendedores y empresarios.

De manera complementaria, resulta relevante considerar el contexto del mercado laboral nacional. Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), en el tercer trimestre de 2025, la proporción de personas ocupadas en condición de informalidad laboral se ubicó alrededor del 55,4% ¹a nivel nacional, lo que muestra la persistencia de empleos informales en Colombia y subraya la importancia de iniciativas que promuevan la formalización empresarial y la sostenibilidad de los negocios en nuestra región.

Esta información no sólo aporta a la toma de decisiones informadas por parte de la Cámara, sino que también fortalece el diseño de programas de capacitación, asesoría y financiamiento alineados con las expectativas y desafíos de nuestros comerciantes, contribuyendo a un ecosistema empresarial más resiliente y competitivo en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Ocaña.

¹ Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2025). Empleo informal y seguridad social: Gran Encuesta Integrada de Hogares, trimestre móvil agosto-octubre de 2025 [Datos estadísticos]. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIHEISS-ago-oct2025.pdf>

METODOLOGÍA

El presente estudio adopta un enfoque cuantitativo, descriptivo y prospectivo, orientado a estimar el potencial de comerciantes y unidades productivas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Ocaña, con fundamento en información oficial y registros administrativos.

Para efectos del análisis, se define como comerciante toda persona natural o jurídica que ejerza actividades mercantiles de manera habitual, con o sin establecimiento de comercio, de conformidad con lo dispuesto en el Código de Comercio colombiano. Se excluyen expresamente del universo de estudio las entidades sin ánimo de lucro y las organizaciones de economía solidaria, atendiendo a su régimen jurídico especial y a que no constituyen comerciantes en sentido estricto para los fines del presente ejercicio.

La identificación del universo de comerciantes formales se realiza exclusivamente a partir de la información contenida en el Registro Mercantil administrado por la Cámara de Comercio de Ocaña, tomando como referencia los registros correspondientes al quinquenio 2021–2025. En este análisis se consideran las matrículas activas, canceladas e inactivas, con el propósito de analizar el comportamiento histórico del registro empresarial y establecer una base técnica consistente para la proyección.

Para la estimación del número de comerciantes informales o no matriculados, tanto en el municipio de Ocaña como en los demás municipios que conforman la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Ocaña, se aplica la tasa de informalidad laboral publicada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), correspondiente al tercer trimestre de 2025, la cual se utiliza como indicador proxy, ante la ausencia de mediciones directas del universo total de unidades productivas no registradas.

La aplicación de esta metodología permite aproximar el volumen potencial de comerciantes que operan por fuera del sistema formal, garantizando el uso de fuentes oficiales, verificables y actualizadas, en concordancia con los principios de planeación estratégica institucional y formulación de políticas orientadas a la formalización empresarial.

Supuestos metodológicos

El desarrollo del presente análisis se fundamenta en los siguientes supuestos:

La información contenida en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Ocaña es confiable, consistente y representativa del universo de comerciantes formales de la jurisdicción.

La tasa de informalidad laboral del DANE constituye un indicador adecuado para aproximar la informalidad comercial, al reflejar dinámicas estructurales del mercado productivo.

El comportamiento de la informalidad laboral a nivel nacional es razonablemente extrapolable al contexto territorial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Ocaña.

Las tendencias observadas durante el período 2021–2025 presentan un grado suficiente de estabilidad para ser utilizadas como base de proyección.

No se producen cambios normativos, económicos o institucionales extraordinarios que alteren de manera significativa las dinámicas de formalización, creación o cancelación de unidades productivas en el período de análisis.

Limitaciones metodológicas

El presente estudio reconoce las siguientes limitaciones:

La informalidad comercial no se mide de forma directa, sino mediante un indicador proxy, o existe información directa, completa o disponible para medirlo de manera precisa en la jurisdicción de la cámara de Comercio lo cual implica márgenes de estimación.

La tasa de informalidad utilizada corresponde a un indicador agregado de carácter nacional, que no captura plenamente las particularidades socioeconómicas de cada municipio de la jurisdicción.

El análisis no incorpora variables cualitativas asociadas a percepciones, barreras culturales o dinámicas sectoriales específicas.

Los registros mercantiles no permiten identificar unidades productivas que nunca han tenido interacción con el sistema formal.

Los resultados del ejercicio están condicionados a la disponibilidad, oportunidad y actualización de la información estadística oficial.

POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE OCAÑA

Tabla 1. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Ocaña.

TIPO DE ORGANIZACION	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
EMPRESA ASOCIATIVA DE TRABAJO	3	1	6	10
EMPRESA UNIPERSONAL	3	1	2	6
PERSONA NATURAL	5024	2956	605	8585
SOC. COMANDITA SIMPLE	1	2	1	4
SOC. LIMITADA	40	81	7	128
SOCIEDAD ANONIMA	21	1	2	24
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	891	104	194	1189
Total general	5983	3146	817	9946

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 2. Determinar Potencial de comerciantes Ocaña

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 1)	A	6800
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	3767
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		10567

POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE ABREGO

Tabla 3. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Abrego.

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
EMPRESA ASOCIATIVA DE TRABAJO			1	1
EMPRESA UNIPERSONAL		2		2
PERSONA NATURAL	537	191	59	787
SOC. COMANDITA POR ACCIONES	1			1
SOC. LIMITADA	3			3
SOCIEDAD ANONIMA	3			3
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	46	10	8	64
Total general	590	203	68	861

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 4. Determinar Potencial de comerciantes Abrego

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 3)	A	658
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	365
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		1023

POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE CONVENCIÓN

Tabla 5. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Convención.

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
PERSONA NATURAL	158	87	26	271
SOC. LIMITADA	1	1		2
SOCIEDAD ANONIMA	1			1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	17		4	21
Total general	177	88	30	295

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 6. Determinar Potencial de comerciantes Convención

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 5)	A	207
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	115
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		322



POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE EL TARRA

Tabla 7. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de El Tarra.

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
EMPRESA UNIPERSONAL	1			1
PERSONA NATURAL	281	96	47	424
SOC. LIMITADA	1			1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	26	1	2	29
Total general	309	97	49	455

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 8. Determinar Potencial de comerciantes El Tarra

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 7)	A	358
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	198
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		556



POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE SAN CALIXTO

Tabla 9. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de San Calixto

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
PERSONA NATURAL	35	22	4	61
SOC. LIMITADA		1	1	2
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	5	1		6
Total general	40	24	5	69

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 11. Determinar Potencial de comerciantes San Calixto

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 9)	A	45
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	25
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		70



POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE LA PLAYA DE BELÉN

Tabla 11. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de La Playa de Belén

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
PERSONA NATURAL	48	20	5	73
SOC. LIMITADA	1			1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	5		1	6
Total general	54	20	6	80

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 12. Determinar Potencial de comerciantes La Playa de Belén

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 11)	A	60
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	33
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		93



POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE HACARÍ

Tabla 13. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Hacarí

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
PERSONA NATURAL	62	25	8	95
SOCIEDAD ANONIMA	1			1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	11	1	2	14
Total general	74	26	10	110

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 14. Determinar Potencial de comerciantes Hacarí

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 13)	A	84
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	47
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		131



POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE TEORAMA

Tabla 15. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Teorama

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
EMPRESA ASOCIATIVA DE TRABAJO	1			1
PERSONA NATURAL	139	55	22	216
SOCIEDAD ANONIMA	1			1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	10	1	2	13
Total general	151	56	24	231

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 16. Determinar Potencial de comerciantes Teorama

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 15)	A	175
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	97
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		272



POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE VILLA CARO

Tabla 17. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Villa Caro

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA		Total
	MA	MI	
PERSONA NATURAL	26	14	40
SOCIEDAD ANONIMA	1		1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	3	1	4
Total general	30	15	45

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 18. Determinar Potencial de comerciantes de Villa Caro

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 17)	A	30
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	17
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		47

POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE LA ESPERANZA

Tabla 19. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de La Esperanza

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
PERSONA NATURAL	143	63	20	226
SOC. LIMITADA	1			1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	60	4	4	68
Total general	204	67	24	295

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 20. Determinar Potencial de comerciantes de La Esperanza

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 19)	A	228
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	126
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		354

POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE CÁCHIRA

Tabla 21. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de Cáchira

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
PERSONA NATURAL	81	23	3	107
SOC. LIMITADA	1			1
SOCIEDAD ANONIMA	1			1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	12	1	2	15
Total general	95	24	5	124

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 22. Determinar Potencial de comerciantes de Cáchira

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 21)	A	100
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	55
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		155



POTENCIAL DE COMERCIANTES MUNICIPIO DE EL CARMEN

Tabla 23. Información extraída Base de datos registros públicos Cámara de Comercio de Ocaña para el municipio de El Carmen

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ESTADO DE LA MATRÍCULA			Total
	MA	MC	MI	
PERSONA NATURAL	81	36	13	130
SOC. LIMITADA		4		4
SOCIEDAD ANONIMA	1			1
SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS	10	1		11
Total general	92	41	13	146

Fuente: Registro Mercantil

Tabla 24. Determinar Potencial de comerciantes de El Carmen

Descripción	Variable	Cantidad
Comerciantes formales (comerciantes activos + comerciantes inactivos; Tabla 23)	A	105
Tasa de informalidad nacional según el DANE (55,4%)	B	58
Formula determinar proyección de comerciantes.		
Proyección de comerciante = A+B		163

POTENCIAL DE COMERCIANTES DE TODA LA JURISDICCION

Tabla 25. Potencial de comerciantes por municipios de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Ocaña.

Municipio	potencial 2026
Ocaña	10567
Abrego	1023
Convención	322
El Tarra	556
San Calixto	70
La Playa de Belén	93
Hacarí	131
Teorama	272
Villa Caro	47
La Esperanza	354
Cáchira	155
El Carmen	163
Total	13753

Tabla 26. Comparativo, potenciales comerciantes 2025 Vs potencial comerciantes 2026

Municipio	Potencial 2025	Potencial 2026	cambio porcentual
Ocaña	8936	10567	18,25
Abrego	859	1023	19,09
Convención	286	322	12,59
El Tarra	497	556	11,87
San Calixto	54	70	29,63
La Playa de Belén	80	93	16,25
Hacarí	117	131	11,97
Teorama	238	272	14,29
Villa Caro	41	47	14,63
La Esperanza	285	354	24,21
Cáchira	141	155	9,93
El Carmen	131	163	24,43
Total	11665	13753	17,90

Tabla 27. Comparativo cumplimiento proyección año 2025

Cumplimiento proyección 2025			
Municipio	Potencial 2025	Registros 2025	cambio porcentual
Ocaña	8936	9946	11,30
Abrego	859	861	0,23
Convención	286	295	3,15
El Tarra	497	455	-8,45
San Calixto	54	69	27,78
La Playa de Belén	80	80	0,00
Hacarí	117	110	-5,98
Teorama	238	231	-2,94
Villa Caro	41	45	9,76
La Esperanza	285	295	3,51
Cáchira	141	124	-12,06
El Carmen	131	146	11,45
Total	11665	12657	8,50

Tabla 28. Comparativo aumento de registros según la proyección 2026

Aumento registros proyección 2026			
Municipio	Registros 2025	Potencial 2026	cambio porcentual
Ocaña	9946	10567	6,24
Abrego	861	1023	18,82
Convención	295	322	9,15
El Tarra	455	556	22,20
San Calixto	69	70	1,45
La Playa de Belén	80	93	16,25
Hacarí	110	131	19,09
Teorama	231	272	17,75
Villa Caro	45	47	4,44
La Esperanza	295	354	20,00
Cáchira	124	155	25,00
El Carmen	146	163	11,64
Total	12657	13753	8,66

CONCLUSIONES

El análisis integral de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Ocaña revela un panorama de crecimiento sostenido y resiliencia adaptativa frente a un entorno complejo. La estimación para 2026 proyecta un incremento agregado del 17.90% en el potencial de comerciantes respecto al año anterior, lo que consolida una tendencia de expansión del tejido productivo regional que alcanza las 13,753 unidades potenciales. Este dinamismo se apoya fundamentalmente en el municipio de Ocaña, el cual actúa como nodo central y refugio de inversión al concentrar el 77% del potencial total y absorber el capital de zonas rurales que buscan mayor seguridad jurídica y estabilidad física ante la volatilidad del orden público. De hecho, el cumplimiento del 11.30% por encima de lo proyectado para Ocaña en 2025 confirma su rol como puerto terrestre y centro de servicios indispensable para la subregión.

No obstante, esta expansión cuantitativa coexiste con una vulnerabilidad estructural profunda, caracterizada por la atomización del mercado y el predominio de la economía de supervivencia. La estructura empresarial está dominada casi exclusivamente por personas naturales, como se evidencia en Ocaña con 8,585 registros de este tipo frente a una mínima representación de sociedades más robustas o empresas asociativas de trabajo. Esta configuración refleja una baja sofisticación jurídica y una alta sensibilidad a factores externos; son unidades económicas que, aunque flexibles para adaptarse, carecen de la escala necesaria para atraer inversión de largo plazo, la cual permanece estancada por la incertidumbre sobre el control territorial y la seguridad.

En el corazón del Catatumbo, la realidad económica desafía los escenarios tradicionales de conflicto a través de procesos de dinamización local heterogéneos. Mientras municipios como San Calixto muestran un crecimiento extraordinario del 29.63% en su potencial y superan sus metas de registro en un 27.78%, sugiriendo que el comercio local es el principal mecanismo de subsistencia ante la limitada presencia estatal, otros puntos como El Tarra presentan saldos negativos del -8.45% en cumplimiento. Estos rezagos coinciden con periodos de inestabilidad y restricciones de movilidad, demostrando que el flujo comercial en estos corredores es altamente sensible a los paros armados y alteraciones del orden público.

La disparidad se extiende al eje sur de la jurisdicción, donde la conectividad vial dicta el ritmo del desarrollo. La Esperanza ha capitalizado su ubicación estratégica en la Ruta del Sol para superar su potencial estimado, impulsada por el transporte de carga. En contraste, Cáchira registra el mayor déficit de cumplimiento con un -12.06%, posiblemente afectado por una desconexión económica con el núcleo de Ocaña y una fuga de actividad comercial hacia el área metropolitana de Bucaramanga. Esta fragmentación territorial subraya que la informalidad, calculada técnicamente en un 55.4%, actúa no solo como una barrera para el



desarrollo, sino como un "colchón" de refugio para unidades productivas que temen la visibilidad ante actores armados o la carga impositiva en entornos de baja rentabilidad.

Finalmente, el reto de alcanzar los 1,096 registros adicionales proyectados para 2026 depende intrínsecamente de la mejora en las garantías de seguridad y la formalización gradual. La metodología empleada por la Cámara, aunque reconoce limitaciones al usar indicadores proxy, proporciona una base operativa sólida para la planeación institucional. Sin embargo, el aumento proyectado debe interpretarse con cautela; aunque la cantidad de unidades económicas potenciales crece, la calidad y robustez del tejido empresarial seguirán condicionadas a la capacidad de la región para transitar de una economía de supervivencia hacia un ecosistema con mayor seguridad jurídica y estabilidad territorial

GLOSARIO

Informalidad: el sector informal incluye las actividades personales o empresariales y, por extensión, las personas o empresas que evaden tales normas, pero no violan. Cámara de

Comercio: entidad gremial de carácter privado y sin ánimo de lucro que cumple funciones delegadas por el Gobierno Nacional para apoyar a los comerciantes y empresarios de la región mediante la formalización de su actividad económica, el fortalecimiento y desarrollo empresarial y la competitividad regional.

Censos: es una estadística descriptiva conformada por una población estadística, definida como un conjunto de elementos de referencia sobre el que se realizan las observaciones. Para este caso los establecimientos de comercio y empresas ubicadas en una zona o municipio de la subregión

Tasa: coeficiente que expresa la relación existente entre una cantidad y la frecuencia de un fenómeno. Para este caso la informalidad.

Estimación: es el proceso de encontrar una aproximación sobre una medida, lo que se ha de valorar con algún propósito es utilizable incluso si los datos de entrada pueden estar incompletos, incierto, o inestables.

Tejido empresarial formal: Se considera tejido empresarial formal a las empresas que están registradas en la Cámara de Comercio del Ocaña con alguno de los siguientes registros: persona natural, persona jurídica, se excluye de esta investigación los establecimientos y las entidades sin ánimo de Lucro.